SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN INOVASI PRODUK HALAL PADA USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM) (Pendekatan SWOT Pada Usaha Pustaka Cafe)



Disusun oleh:

FARHAN YUSUF NIM. 190602044

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH 2024 M / 1446 H

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Yang bertandatangan di bawah ini

Nama : Farhan Yusuf

NIM : 190602044

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dengan ini menyatakan bahwa dalam penulisan SKRIPSI ini, saya:

1. Tidak menggunakan ide orang lain tanpa mampu mengembangkan dan mempertanggungjawabkan.

- 2. Tidak melakukan plagiasi terhadap naskah karya orang lain.
- 3. Tidak menggunakan karya orang lain tanpa menyebutkan sumber asli atau tanpa izin pemilik karya.
- 4. Tidak melakukan pem<mark>anipulasian dan pem</mark>alsuan data.
- 5. Mengerjakan sendiri karya ini dan mampu bertanggungjawab atas karya ini.

Bila di kemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas karya saya, dan telah melalui pembuktian yang dapat dipertanggung jawabkan dan ternyata memang ditemukan bukti bahwa saya telah melanggar pernyataan ini, maka saya siap untuk dicabut gelar akademik saya atau diberikan sanksi lain berdasarkan aturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banda Aceh, 23 Agustus 2024

Yang Manyatakan

ECBCAMX129802445

PERSETUJUAN SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI

SKRIPSI

Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) (Pendekatan SWOT Pada Usaha Cafe Pustaka)

Disusun Oleh:

Farhan Yusuf NIM: 190602044

Disetujui untuk disidangkan dan dinyatakan bahwa isi dan formatnya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan dalam Penyelesaian Studi

pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Pembimbing I

Ayılmidti, V.E., M.Si NIP. 197806152009122002 Pembimbing II,

Seri Murni, S.E., M.Si., AK. NIP. 197210112014112001

ر :::::گذاندا: ۱ حا معةالرائرک

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomy Syariah,

Dr. Nilam Sari, M.Ag. V NIP. 197103172008012007

PENGESAHAN SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI

Farhan Yusuf NIM: 190602044

Dengan Judul:

Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) (Pendekatan SWOT Pada Usaha Cafe Pustaka)

Telah Disidangkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry dan Dinyatakan Lulus Serta Diterima Sebagai Salah Satu Beban Studi Untuk Menyelesaikan Program Studi Strata Satu (S1) dalam bidang Ekonomi Syariah

Pada Hari/Tanggal: Jumat, 23 Agustus 2024 M

Banda Aceh
Dewan Penguji Sidang Skripsi

NIP. 197806152009122002

Sekretaris,

Seri Murai, S.E., M., Ak.

NIP. 197210112014112001

Penguji I

السيد المعة الرازرك

Penguji II,

Dr. Mlam Sari, M. Ag
NIP. 197103172008012007

Dara Amanatillah, M.Sc.Fin. NIP, 198702222023212041

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Ar-Ramry Banda Aceh

Dr. Hafas Furqani, M.Ec NIP: 198006252009011009



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH UPT. PERPUSTAKAAN

Jl. Syeikh Abdur Rauf Kopelma Darussalam Banda Aceh Telp. 0651-7552921, 7551857, Fax. 0651-7552922

Web; www.library.ar-raniry.ac.id, Email: library@ar-raniry.ac.id

FORM PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH MAHASISWA UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Saya yang bertanda tanga	ın di bawah ini:	
Nama Lengkap	: Farhan Yusuf	
NIM	:190602044	
Fakultas/Program Studi	: Ekonomi dan Bisnis Islan	n/Ekonomi Syariah
E-mail	: 190602044@student.ar-	raniry.ac.id
UPT Perpustakaan Unive Bebas Royalti Non-Eksilmiah: Tugas Akhir yang berjudul: Strategi Pengembangan Menengah (Pendekatan Beserta perangkat yang CEksklusif ini, UPT Perpumengalih-media form mempublikasikannya di kepentingan akademik mencantumkan nama sa ilmiah tersebut. UPT Perpustakaan UIN Atuntutan hukum yang tin saya ini.	klusif (Non-exclusive Royal KKU Skripsi Skrips	da Aceh berhak menyimpan, mendiseminasikan, dan dain secara fulltext untuk in dari saya selama tetap ota dan atau penerbit karya in terbebas dari segala bentuk k Cipta dalam karya ilmiah
	Mengetahui,	The Mark Work
Penulis Pembimbir	MA	Pembimbing II
Parhan Yusuf Ayumiat NIM, 190602044 NIP, 197	103172008012007	Seri Murni, S.E., M.Si., Ak. NIP. 197210112014112001
14TAT 130002044 14Th (3)	103172008012007	1914. 197210112014112001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya" (Al-Baqarah: 286)

"Kemarin saya pintar, jadi saya ingin merubah dunia. Hari ini saya bijaksana, jadi saya ingin merubah diri saya sendiri" (Jala<mark>lu</mark>ddin Rumi)

"Manusia tidak akan m<mark>e</mark>mperoleh selain apa yang telah diusahakannya" (Jalaluddin Rumi)

Bismillahirrahmanirrahim

De<mark>ngan</mark> ucapan syukur <mark>Alha</mark>mdulillah Skripsi ini akan menjadi sebu<mark>ah</mark> persembahan untuk:

Kedua Orang Tua:

Sebagai tanda bakti, hormat dan terimakasih "Terimakasih untuk kasih sayang, do'a, dukungan, motivasi dan cinta kasih yang tidak terhingga selama ini. Terimakasih untuk semua hal-hal indah dan hal-hal baik yang tidak mungkin bisa terbalas. Terimakasih telah menjaga saya lewat doa-doa ayah dan ibu. Terimakasih karena telah menjadi orang tua yang sempurna, dan orang tua terbaik"

KATA PENGANTAR



AlhamdulillahiRabbil'alamin.

Segala puji bagi Allah SWT, tuhan semesta alam yang selalu melimpahkan nikmat dan rahmat yang tidak terhitung oleh hamba-Nya. Semoga dengan rahmat-Nya kita selalu berada dalam lindungan Allah, dan meningkatkan rasa syukur dan takwa kita kepada-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang telah mendidik seluruh umatnya untuk menjadi generasi terbaik di muka bumi ini. Syukur alhamdulillah atas izin Allah SWT dan berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) (Pendekatan SWOT Pada Usaha Cafe Pustaka)".

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diperlukan sebagai syarat penyelesaian program studi sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh. Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis sangat berterimakasih atas bantuan, do'a, dukungan, usaha, arahan dan bimbingan dari berbagai pihak, yang tanpanya penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak mungkin terlaksana. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tidak

terhingga kepada:

- Dr. Hafas Furqani, M.Ec selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- Dr. Nilam Sari, M.Ag. selaku ketua dan Rina Desiana, M.E. selaku sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Ar- Raniry Banda Aceh.
- 3. Hafizh Maulana, S.P., S.H.I., M.Ec selaku Ketua Laboratorium Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- 4. Ayumiati, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Seri Murni, S.E., M.Si., AK. selaku pembimbing II sekaligus penasehat akademik yang telah banyak memberikan waktu, pemikiran, bimbingan serta nasehat dan motivasi terbaik dalam memberikan masukan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
- 5. Seluruh dosen dan civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.
- 6. Kedua orang tua tersayang. Ayahanda Muhammad dan Ibunda Rosnita yang selalu memberikan kasih sayang, do'a yang tiada henti agar penulis memperoleh yang baik, pendidikan, dukungan dan semua jasa yang tidak ternilai harganya yang diberikan selama ini. Kepada abang kandung penulis Zikri Umara S.Tr.T dan Kakak kandung penulis Sara Yulis dan Zakiyati dan Adik kandung penulis Hawaly

- Alchalidy yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
- 7. Teman-teman seperjuangan jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2019 yang telah membantu dan memberi saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, dan untuk teman-teman teristimewa, Sayed Agil Alydrus, Muhammad Alvis, Noor Azzahri Ambia, Zaki Adrean Mahmud, Taisir Ar-razzaq, Teguh Fadhillah, Husnil Mubarak, Adrian, Ilham, Farel Yustia Trianda, yang banyak memberikan dukungan moril dan materil bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap dan berdo'a semoga bantuan, motivasi, dukungan dan amal baik mereka memperoleh balasan dan kebaikan oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat ganda. Peneliti juga sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat memberikan manfaat untuk penulis, pembaca dan menjadi hal positif bagi banyak pihak.

Akhir kata kita berdo'a kehadirat Allah SWT semoga penelitian ini menjadi suatu amal kebaikan bagi kami dan semoga bermanfaat dalam misi pengembangan ilmu pengetahuan.

Amin Ya Rabbal 'Alamin

Banda Aceh, 23 Agustus 2024

Penulis

Farhan Yusuf

TRANSLITERASI ARAB-LATIN DAN SINGKATAN

Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri P dan K Nomor: 158 Tahun 1987 – Nomor: 0543b/u/1987

1. Konsonan

No.	Arab	Latin	No.	Arab	Latin
1	(-	Tidak dilambang <mark>k</mark> an	16	4	Ţ
2	J •	В	17	档	Z
3	ij	5	18	ع	,
4	Ĵ	Ŝ	19	نى	G
5	<u>ت</u>	1	20	و:	F
6	7	Ĥ	21	ق	Q
7	خ	Kh	22	শ্ৰ	K
8	د	عةالرانك	23	J	L
9	i	AR-RAN	1 R Y 24	P	M
10	7	R	25	ن	N
11	.ب	Z	26	و	W
12	۳	S	27	٥	Н
13	ش	Sy	28	۶	•
14	٩	Ş	29	ي	Y

15	ض	Ď			
----	---	---	--	--	--

2. Vokal

Vokal Bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin
	Fatḥah -	A
	Kasrah	I
	Dammah	U

b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf
ं ७	<i>Fatḥah</i> dan ya	Ai
و دَ	Fatḥah dan wau	Au

Contoh:

: kaifa

haul: هول

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan	Tanda
ا/ ي	<i>Fat<mark>ḥah d</mark>an <mark>alif</mark> a</i> tau ya		Ā
ৃত্	Kasrah dan ya		Ī
ंद्र	Dammah dan wau		Ū

Contoh:

رَمَى :qāla :ramā برَمَى :ramā برَمَى :qīla برَمَى : ajīla برانبري برانبري : yaqūlu بيُقُوْلُ : yaqūlu بيُقُوْلُ

4. Ta Marbutah (هُ)

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua.

- a. Ta marbutah (i) hidup
 - Ta marbutah (5) yang hidup atau mendapat harkat fatḥah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah t.
- b. Ta marbutah (ة) mati

- Ta marbutah (5) yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah h.
- c. Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta *marbutah* (§) diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta *marbutah* (§) itu ditransliterasikan dengan h.

Contoh:

Rauḍ<mark>ah</mark> al-aṭfāl/ rauḍatulaṭfāl : رَوْضَةُ ٱلْاطْفَالُ

: A<mark>l-Mad</mark>īn<mark>ah al-Munawwarah/ alMad</mark>īnatul

Munawwarah

ظلمَ : Ṭalḥah

Catatan:

Modifikasi

- 1. Nama orang berkebangsaan Indonesia ditulis seperti biasa tanpa transliterasi, seperti M. Syuhudi Ismail, sedangkan nama-nama lainnya ditulis sesuai kaidah penerjemahan. Contoh: Hamad Ibn Sulaiman.
- Nama Negara dan kota ditulis menurut ejaan Bahasa Indonesia, seperti Mesir, bukan Misr; Beirut, bukan Bayrut; dan sebagainya.
- Kata-kata yang sudah dipakai (serapan) dalam kamus Bahasa Indonesia tidak ditransliterasi. Contoh: Tasauf, bukan Tasawuf.

ABSTRAK

Nama : Farhan Yusuf Nim : 190602044

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : "Strategi Pengembangan Inovasi Produk

Halal Pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) (Pendekatan SWOT Pada Usaha

Pustaka Cafe)"

Pembimbing I : Ayumiati, S.E., M.Si Pembimbing II : Seri Murni, S.E., M., Ak.

Pengembangan inovasi berperan penting dalam meningkatkan daya saing Penelitian ini bertujuan produk. menganalisis pengembangan inovasi produk halal pada Pustaka Coffee menggunakan pendekatan SWOT. Jenis penelitian menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, metode pengumpulan data menggunakan data primer melalui media wawancara kepada owner Pustaka Coffee beserta staff/karyawannya. Hasil penelitian menyimpulkan sembilan alternatif strategi yang dapat diterapkan pada Pustaka Coffee berdasarkan analisis SWOT, yaitu: mempertahankan kualitas dan pelayanan produk yang ditawarkan, mengidentifikasikan promosi pada pasar konsumen yang dituju, melakukan endorsement, meningkatkan pemasaran produk, mendaftarkan Pustaka Coffee ke MUI, mengadakan event bersama komunitas pencinta kopi, mengembangkan lebih lanjut inovasi dan kualitas produk, dan mencari pemasok alternatif untuk menekan biaya AR-RANIRY produksi.

Kata Kunci: Pengembangan Inovasi, Produk Halal, UMKM, Analisis SWOT.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
PERSETUJUAN SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SIDANG MUNAQASYAH SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
TRANSLITERASI ARAB- <mark>L</mark> ATIN DAN SINGKATAN	ix
ABSTRAK	xiii
DAFTAR ISI Error! Bookmark not	defined.
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan P <mark>ene</mark> litian	10
1.3 Tujuan Penelitian 1.4 Manfaat Penelitian 1.5 Sistematika Rembahasan	10
1.5 Sistematika Pembahasan	11
2.1 Strategi Pengembangan Inovasi	16
2.1.1 Pengertian Strategi Pengembangan Inovasi	16
2.1.2 Fungsi dan Manfaat Pengembangan Inovasi	20
2.1.3 Jenis-jenis Strategi Pengembangan Inovasi	21
2.1.4 Indikator Pengembangan Inovasi	26
2.2 UMKM	26
2.2.1 Pengertian UMKM	26

2.2.2 Karakteristik UMKM3	0
2.2.3 Jenis-Jenis UMKM3	2
2.2.4 Indikator UMKM3	3
2.3 Produk Halal3	4
2.3.1 Pengertian Produk Halal3	5
2.3.2 Tujuan dan Manfaat Produk Halal4	0
2.3.3 Karakteristik Produk Halal4	1
2.3.4 Inovasi Produk Halal4	3
2.3.5 Indikator Pro <mark>du</mark> k Halal4	5
2.4 Penelitian Terkait4	5
Tabel 2.15	
2.5 Kerangka Berfikir5	5
Gambar 2.15	6
BAB III METODE PENELITIAN4	1
3.1 Jenis <mark>Peneli</mark> tian4	
3.2 Lokasi Penelitian	2
3.3 Jenis Dat <mark>a D</mark> an Su mber Da <mark>ta .</mark>	2
3.4 Teknik Pengumpulan Data4	2
3.4.1 Wawancara 4	3
3.4.2 Observasi 4	3
3.4.3 Subjek dan Objek Penelitian4	4
3.5 Metode Analisis Data4	4
3.5.1 Reduksi Data4	5
3.5.2 Penyajian Data4	5
3.5.3 Penarikan Kesimpulan4	6
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 5	8
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian5	8
4 1 1 Gambaran Umum Pustaka Cafe	8

4.1.2 Visi dan Misi Pustaka Cafe	59
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	60
4.2.1 Strategi Pengembangan Inovasi Produk Hala UMKM	
4.2.2 Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Pustaka Cafe	
4.2.3 Strategi Pengembangan Inovasi Produk Hala Pustaka Cafe Berdasarkan Analisis Matriks SWOT	68
BAB V PENUTUP	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	86
المعةالرانبوي A R - R A N I R Y	

DAFTAR GAMBAR

Uо	ılam	ากท
110	uall	ıalı

Gambar 1.1	Total UMKM di Indonesia Tahun 2010-2023	02
Gambar 1.2	Sebaran UMKM di Provinsi Aceh	03
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	49
Gambar 4.1	Alamat Pustaka Coffee	51



DAFTAR TABEL

		Halar	nan
Tabel	2.1	Tabel Penelitian Terkait	40
Tabel	4.1	Matriks SWOT Pustaka Coffee	68



BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Indonesia merupakan negara dengan penduduk muslim terbesar di dunia dan sekitar 87,2% atau setara dengan 209 juta penduduknya beragama Islam. Hal ini menjadikan Indonesia menjadi negara dengan industri halal terbesar di dunia. Indonesia dengan jumlah penduduk muslim terbesar di dunia menjadi daya dukung yang kuat sebagai pusat industri halal dunia. Berdasarkan informasi direktorat jendral kependudukan dan pencatatan sipil (Dukcapil), jumlah penduduk Indonesia yang beragama Islam sebanyak 236,5 juta jiwa atau 86,87% dari total populasi sebanyak 272,23 juta jiwa. Potensi demografi merupakan peluang pasar untuk meningkatkan produksi bagi industri halal Indonesia.

Menurut laporan *State of the Global Islamic Economy tahun* 2022, Indonesia menempati urutan pertama di dunia sebagai konsumen produk halal (Rejeb et al. 2021). Namun, potensi pasar yang luas ini belum dimaksimalkan oleh pemerintah Indonesia untuk menjadikan Indonesia sebagai produsen makanan halal pertama di dunia dimana Indonesia belum masuk dalam 10 kategori produsen makanan halal di dunia. Salah satu yang berperan dalam pertumbuhan ekonomi negara berkembang seperti Indonesia adalah keberadaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).

Peran UMKM adalah sebagai penggerak bagi pengembangan industri halal di Indonesia dan memberikan kontribusi yang cukup besar bagi perekonomian Indonesia sehingga pengembangan

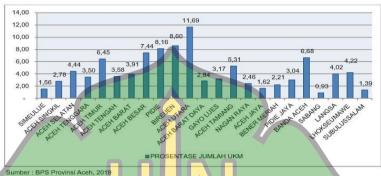
UMKM berbasis produk halal ini menempati peranan prioritas. Berdasarkan data dari Kementrian Koperasi dan UKM, jumlah UMKM di negeri ini mencapai sekitar 66 juta unit pada tahun 2023 dengan kontribusi terhadap PDB sebesar 61% atau sekitar Rp 9.580 triliun. Selain itu UMKM juga menerima sekitar 117 juta pekerja atau 97% dari total tenaga kerja di indonesia (rri.co.id)



Pada gambar di atas, secara keseluruhan menunjukkan bahwa perkembangan UMKM di Indonesia menunjukkan potensi besar untuk terus tumbuh dan berkontribusi lebih besar terhadap perekonomian nasional. Dengan dukungan yang tepat, maka UMKM akan mampu menjadi tulang punggung ekonomi Indonesia yang lebih kuat dan berdaya saing.

Gambar 1.1 Sebaran UMKM di Provinsi Aceh





Sumber: djpb.kemenkeu.go.id

Berdasarkan data dari Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Aceh, jumlah UMKM di wilayah Provinsi Aceh saat ini sebanyak 74.810 UMKM. Adapun secara keseluruhan untuk lingkup Aceh, pembiayaan untuk UMKM di Aceh tumbuh positif. Berdasarkan data Bank Indonesia Perwakilan Aceh, pada periode Desember 2021, nilai pembiayaan untuk UMKM seluruh Aceh mencapai Rp 8,3 triliun, dengan nilai penyaluran KUR mencapai Rp 2,4 triliun atau 61,83% dari plafon penyaluran Rp 3,9 triliun. Kemampuan UMKM dalam menyerap tenaga kerja dan memperluas lapangan pekerjaan sangat besar. UMKM memberikan pelayanan yang luas kepada masyarakat serta memberikan kontribusi dalam proses pemerataan dan peningkatan pendapatan masyarakat yang mampu mendorong terwujudnya stabilitas nasional.

Dengan demikian, kegiatan Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah (UMKM) di Indonesia saat ini diharapkan dapat menjadi pilar

pendorong pertumbuhan ekonomi di Indonesia. UMKM mempunyai peranan yang sangat penting dalam meningkatkan perekonomian Indonesia. Kehadiran UMKM telah membantu mengurangi jumlah pengangguran dan UMKM kini bukan hanya di pandang sebelah mata oleh pengusaha kelas atas tetapi juga dihargai oleh usaha kecil. Perkembangan UMKM saat ini tentunya tidak terlepas dari strategi inovasi yang diberikan oleh para wirausahawan (Heri, 2019).

Strategi tentu saja sangat diperlukan ketika saat membangun usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) karena jika tanpa strategi sama halnya seperti bepergian tanpa tujuan, yaitu kehilangan arah. Membangun UMKM tentu saja tidak bisa hanya dengan bermodal nekat tapi harus memiliki strategi inovasi produk UMKM yang jelas agar ketika dijual bisa laku dan tidak kalah saing dengan pelaku usaha lainnya. Strategi tidak hanya pada umkm saja namun juga pada hal lainnya yang membutuhkan rencana agar bisa mencapai suatu tujuan dan dapat memecahkan suatu masalah.

Menurut Zimmerer (1996:51) inovasi merupakan kemampuan menerapkan kreativitas untuk memecahkan masalah dan peluang untuk meningkatkan dan memperkaya kehidupan. Pertumbuhan pasar yang dinamis menuntut perusahaan untuk terus berinovasi Memang benar, dinamisme lingkungan bisnis berdampak pada evolusi selera dan preferensi pelanggan. Perubahan tersebut pada gilirannya memerlukan inovasi dan keaktifan dari setiap organisasi

untuk menyempurnakan produk yang sudah ada dan mengembangkan produk baru untuk menjaga kelangsungan usaha. Oleh karena itu, salah satu cara untuk memenangkan persaingan bisnis adalah dengan memperkenalkan produk yang berkualitas dan mampu memenuhi keinginan masyarakat yang selalu berubah. Inovasi produk adalah inovasi yang digunakan di seluruh operasi perusahaan di mana produk baru diciptakan dan dipasarkan, termasuk inovasi di seluruh proses fungsional/penggunaan.

Pada tataran mikro, konsep inovasi ditinjau dari orientasi penelitian mencakup dua pendekatan yang berbeda. Pendekatan pertama adalah "inovasi sebagai suatu proses", dimana inovasi diartikan dengan lebih menekankan pada proses inovasi dalam organisasi dan proses sosial yang menciptakan inovasi seperti kreativitas individu, budaya organisasi, kondisi lingkungan dan faktor sosial ekonomi. Pendekatan kedua adalah "inovasi sebagai hasil", dimana kita mengatakan bahwa inovasi adalah produk yang diciptakan atau penciptaan produk yang bernilai tambah. Dilihat dari inovasi sebagai akibat dan hasil, inovasi dibedakan menjadi dua jenis, yaitu inovasi radikal, yaitu adanya teknologi yang mendorong inovasi dengan menciptakan sesuatu yang baru bagi perusahaan dan juga bagi pasar atau pelanggan.

Selain pengembangan pengembangan strategi inovasi, tentu saja kita harus menentukan indikator lain yang perlu dikembangkan, contohnya seperti pengembangan produk halal. produk halal adalah produk yang sudah dinyatakan halal oleh

sesuai dengan syariat. Menurut Pasal 1 Nomor 5 Peraturan Pemerintah Nomor 69 Tahun 1999 tentang Pelabelan dan Iklan Pangan menyatakan: "Minuman halal adalah minuman yang tidak mengandung bahan atau bahan haram atau dilarang dikonsumsi oleh umat Islam, bahan pangan mentah, bahan tambahan pangan, bahan bantu dan bahan penolong lainnya, termasuk pangan yang diolah melalui teknik, genetik, dan irigasi pangan. Proses dan penyelenggaraannya menurut ketentuan hukum agama Islam".

Hal baik yang saat ini terjadi di kawasan provinsi Aceh yang memiliki banyak usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) terutama Cafe yang meningkat pesat bahkan hampir seluruh wilayah nya ada. Cafe dengan harga terjangkau namun nikmat tentu saja sangat mudah ditemui, Cafe yang unik dan nyaman akan lebih banyak diminati meskipun harga nya sedikit mahal, meskipun dengan bahan baku yang mahal namun bisa ditutupi dengan inovasi dari UMKM tersebut. Banyak nya pesaing yang timbul pada UMKM tersebut sehingga banyak para pelaku usaha memiliki strategi dan inovasi masing-masing. Banyak juga para pelaku usaha Cafe harus gulung tikar dikarenakan kalah saing, kurang nya inovasi dan strategi dalam pengembangan usaha nya yang mengakibatkan minimnya pelanggan yang datang berkunjung pada usaha tersebut. Agar bisa terus bertahan pada dunia usaha cafe para pelaku usaha tentu saja harus memiliki suatu hal yang unik yang dapat menarik para pelanggan.

Pustaka Cafe hadir untuk pertama kalinya di Kota Banda Aceh pada penghujung tahun 2021 dikala itu masa pandemi COVID-19, saat itu Muttaqin (owner) membuat konsep yang sangat unik yang dimana konsep tersebut justru membuat Cafe tersebut viral karena strateginya yang cukup unik dengan memanfaatkan sisa kayu untuk dekorasinya. Sistem social distancing yang digunakan yaitu, dimulai dari jarak meja nya memprioritaskan sesuai dengan protokol kesehatan, kapasitas yang terbatas dapat meminimkan pelanggan agar terhindar dari kerumunan, tidak berisik karena jauh dari jalan utama. Seperti halnya Cafe Pustaka yang terletak di jalan Dr Syarif Thayeb, Gampong Lambhuk, Kecamatan Ulee Kareng, Kota Banda Aceh. Namun terdapat beberapa kendala yang terjadi semasa setelah COVID-19, yaitu mulai berkurangnya pelanggan sebagai masalah yang sedang terjadi akibat sudah mulai banyak saingan coffee shop yang terbilang sangat banyak yang berada di Kota Banda Aceh.

Berdasarkan hasil observasi awal yang telah di lakukan di Pustaka Cafe bersama dengan ibu Putri Maya sari selaku owner Pustaka Cafe yaitu diketahui bahwa banyak ketakutan yang dirasakan saat ini. Rasa percaya diri yang relatif rendah dalam hal mengembangkan bisnisnya menjadi masalah utama karena masih memiliki kemampuan yang terbatas dalam produksi, pemasaran, dan pengelolaan strategi inovasi. Sehingga pihak Pustaka Coffee merasa sedikit sulit dalam melakukan pengembangan inovasi produk-produknya.

Pengembangan inovasi produk pada Pustaka Cafe contoh nya yaitu produk makanan yang bernama wonton *chili oil* dan wonton spesial, produk tersebut di produksi pada tahun 2024, wonton yaitu makanan kekinian yang sudah tergolong seperti pangsit, pangsit ini terbuat dari adonan tepung terigu, telur, dan air yang dibentuk jadi adonan persegi kemudian diisi dengan satu sendok daging sapi atau ayam dan udang giling.

Wonton chili oil disediakan dengan perpaduan pangsit yang sudah diolah tadi kemudian dipadukan dengan minyak pedas, dan bisa juga dengan keju *mozarella* yang tentunya dapat menggugah selera para penikmat hidangan kekinian. Sedangkan wonton spesial yaitu disediakan dengan perpaduan pangsit yang sudah diolah tadi kemudian dipadukan dengan mie hun dan kuah pedas asam yang tentu saja bikin ngiler para pelanggan yang menyukai rasa pedas.

Berdasarkan hasil observasi awal tersebut, pemecahan masalah yang dilakukan untuk membantu pengembangan inovasi produk halal pada UMKM Pustaka Cafe adalah menggunakan analisis SWOT. Analisis SWOT dianggap paling tepat diterapkan pada Pustaka Cafe karena pengelolaan bisnisnya yang sederhana. Identifikasi keunggulan, kelemahan, peluang, dan tantangan membantu Pustaka Cafe memiliki keunggulan kompetitif dalam menghadapi perubahan pasar, perubahan perilaku konsumen sehingga diharapkan dapat menghasilkan inovasi produk yang berkelanjutan (Febrian, 2024).

Berdasarkan kajian dan penelitian sebelumnya yang relevan, diyakini bahwa modal usaha, inovasi produk dan juga penggunaan strategi dapat menjadi penentu dalam perkembangan sebuah UMKM. Baik meningkatkan dalam upaya pendapatan, memperbesar skala usaha hingga meningkatkan kelas jenis UMKM sendiri. Meskipun demikian terdapat penelitian yang tidak sejalan dengan hasil penelitian yang diuraikan sebelumnya, Setyanto, Wahyudi dalam penelitiannya mengenai Strategi usaha. Pengembangan inovasi, Produk halal, UMKM yang masih kurang lengkap, dan strategi yang dilakukan masih sedikit kurang lengkap. Hal ini berarti masih terdapat ketidak konsistenan dalam hasil penelitian dengan variabel yang sama.

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan diatas, maka dapat dinyatakan masih terdapat ketidaksamaan hasil penelitian meskipun menggunakan variabel yang sama, sehingga penulis tertarik untuk menganalisis lebih lanjut pengembangan UMKM melalui inovasi produk halal, dengan tujuan mendapatkan gambaran mengenai gambaran UMKM produk halal yang memiliki peluang untuk dikembangkan sehingga memberikan kontribusi positif bagi perekonomian. Oleh karena itu peneliti tertarik melakukan penelitian yang berjudul : "Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM): Pendekatan SWOT Pada Usaha Cafe Pustaka".

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan di latar belakang maka permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini adalah:

- Bagaimana Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Cafe Pustaka?
- 2. Bagaimana Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada UMKM Menurut Pendekatan SWOT Di Cafe Pustaka?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka tujuan penelitian ini adalah:

- 1. Mengetahui Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada Usaha Pustaka Cafe?
- 2. Mengetahui Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada UMKM Menurut Pendekatan SWOT Di Pustaka Cafe?

7,

1.4 Manfaat Penelitian مامعةالرانا

Dari hasil penelitian ini, pastinya penulis memiliki harapan agar karya ilmiah ini bisa memberikan manfaat sehingga dapat dipakai seperlunya bagi beberapa pihak yang berkepentingan antaranya:

1. Manfaat Praktis

Agar lebih memahami dan menjadikan pembelajaran untuk lebih mengetahui mengenai Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) dengan Pendekatan SWOT Pada Usaha Pustaka Cafe di Kecamatan Ulee Kareng Kota Banda Aceh.

2. Manfaat Teoritis

Memberikan pengetahuan hasil pemikiran mengenai permasalahan Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) menggunakan Pendekatan SWOT Pada Usaha Pustaka Cafe di Kecamatan Ulee Kareng Kota Banda Aceh. Sekaligus menambah literatur mengenai hal tersebut bagi masyarakat dan lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry Banda Aceh, khususnya jurusan Ekonomi Syariah.

3. Manfaat Kebijakan

Diharapkan hasil penelitian ini berguna bagi para mahsiswa sebagai bahan referensi dalam melakukan kajian untuk mengetahui mengenai bagaimana Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal pada Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) menggunakan Pendekatan SWOT Pada Usaha Cafe Pustaka di Kecamatan Ulee Kareng Kota Banda Aceh.

1.5 Sistematika Pembahasan

Agar pembahasan pada penelitian ini menjadi lebih terarah, maka penulis perlu menggunakan sistematika penulisan. Adapun sistematika pembahasan dalam karya ilmiah ini adalah sebagai berikut:

Pada bab pertama, yaitu pendahuluan, penulis menjelaskan beberapa hal yang melatarbelakangi penelitian penulis, yaitu terkait degan pokok bahasan yang ditulis, untuk apa dan mengapa ditulis. Metode pemaparan dengan menggambarkan fakta-fakta yang lalu ditulis menggunakan penalaran yang kritis. Dalam bab ini (Pendahuluan) penulis mencantumkan sub-bab tersendiri yang terdiri dari latarbelakang penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika pembahasan.

Pada bab kedua yakni uraian mengenai kajian teori yang menjelaskan mengenai teori yang berhubungan dengan penelitian berupa strategi pengembangan inovasi produk halal pada UMKM. Selanjutnya disajikan penelitian terkait yang relevan dengan penelitian dan kerangka pemikiran.

Pada bab ketiga yakni Metode penelitian, adalah bab yang membuat metode penelitian. Pada bab ini dapat dibahas tentang bagaimana metode untuk mendapatkan data, jenis penelitan dan hal lain yang berhubungan dengan metode analisis yang dipakai.

Pada bab keempat adalah hasil dan pembahasan dari pengujian data yang sudah di lakukan dengan memakai metode dan analisis pada penelitian. Hasil dan pembahasan tersebut yang kemudian akan menerangkan tujuan dari penelitian yakni melihat bagaimana Strategi Pengembangan Inovasi Produk Halal Pada UMKM Menurut Pendekatan SWOT Di Pustaka Cafe.

Pada bab kelima yakni penutup, bab ini berisikan kesimpulan dan saran. Kesimpulan bisa dinyatakan sebagai inti dari penelitian. Kemudian, penulis pun memberikan saran-saran atau rekomendasi yang disebut dengan berbentuk kata-kata yang sifatnya operasional hingga ditunjukkan pada para pengambil kebijakan.

