

**PENGELOLAAN BAITUL MAL GAMPONG DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DI
GAMPONG TANJUNG SELAMAT**

SKRIPSI

Diajukan Oleh:

**ULVA YUKMALITA
NIM. 160403076
Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Program Studi Manajemen Dakwah**



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH
2023 M/1444 H**

SKRIPSI

PENGELOLAAN BAITUL MAL GAMPONG DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DI GAMPONG TANJUNG SELAMAT

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh
Sebagai salah satu beban studi program Sarjana dalam bidang
Manajemen Dakwah

Diajukan Oleh:

Ulva Yukmalita

Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Prodi Manajemen Dakwah

NIM. 160403076

Disetujui Oleh:

Pembimbing Pertama,

Dr. Abizar M. Yati, Lc., MA
NUPK. 201608200119821030

Pembimbing Kedua,

Muzakkir Zabir, S.Sos.I., MA
NIDN. 2110109101

SKRIPSI

Telah Dinilai oleh Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry
Dinyatakan Lulus dan Disahkan Sebagai
Tugas Akhir Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana (S1) Ilmu Dakwah
Prodi Manajemen Dakwah

Diajukan Oleh:

Ulva Yukmalita
NIM. 160403076

Pada Hari/ Tanggal

Rabu, 26 Juli 2023 M
9 Muharram 1445 H

Di

Darussalam-Banda Aceh
Panitia Sidang Munaqasyah

Ketua,

Dr. Abizal M. Yati, MA
NUPK. 201608200119821030

Sekretaris,

Muzakkir Zabir, S.Sos.I., MA
NIDN. 2110109101

Penguji I,

Kamaruddin, S.Sos.I., MA
NIP. 19690414 199803 1 002

Penguji II,

Raihan, S.Sos.I., MA
NIP. 19811107 200604 2 003

Mengetahui,

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh

Prof. Dr. Kusmawati Hatta, M.Pd
NIP. 19641220 198412 2 001



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ulva Yukmalita
Tempat/Tgl. Lahir : Ladang Tuha/13 Desember 1998
NIM : 160403076
Jenjang : Sarjana
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis **skripsi** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam dunia Akademis. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya ini, atau adanya kritikan terhadap keasliannya.

Banda Aceh, 10 Juli 2023
Yang membuat pernyataan,

A R -



Ulva
Ulva Yukmalita
NIM. 160403076

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji beserta syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala kudrah dan iradah-Nya, yang telah memberikan kesehatan dan keberkahan umur sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan segala keterbatasannya. Selanjutnya salawat dan salam penulis hantarkan kepada Tokoh Revolusioner serta junjungan alam yakni Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabat yang telah berjuang demi tegaknya ajaran Islam dipermukaan bumi serta telah memberikan suri tauladan yang baik melalui sunnahnya sehingga membawa kesejahteraan di muka bumi ini.

Dalam rangka menyelesaikan studi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry Prodi Manajemen Dakwah (MD), dalam hal ini menyusun skripsi merupakan salah satu beban untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial. Untuk itu penulis memilih judul: “Pengelolaan Baitul Mal Gampong Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Di Gampong Tanjung Selamat”. Meskipun demikian penulis masih sangat merasa kekurangan dan keterbatasan ilmu, akhirnya dengan izin Allah jualah segala rintangan dapat dijalankan.

Takzim dan rasa hormat penulis yang setinggi-tingginya dan tak terhingga nilainya kepada Ayahanda tercinta Elijar dan Ibunda tercinta Masri Yati yang merupakan kedua orang tua penulis yang telah melahirkan penulis, membesarkan, mendidik, memberikan kasih sayang yang tak terhingga dan mendoakan penulis untuk menjadi anak yang berhasil dalam meraih dan menggapai cita-cita yang diharapkan

serta dengan tetesan keringat dan cucuran air matanyalah yang tidak mengenal rasa lelah demi membiayai perkuliahan penulis dari awal sampai akhir, sehingga gelar sarjana telah penulis raih. Selain itu juga buat saudara kandung yang juga selalu memberikan motivasi kepada penulis untuk tetap semangat dalam menyelesaikan kuliah.

Dalam penulisan skripsi yang sederhana ini penulis sangat berhutang budi kepada semua pihak yang telah turut memberikan petunjuk, bimbingan dan motivasi yang sangat berharga, dan telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan informasi-informasi dan arahan yang berguna dari awal hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka penulis mengucapkan ribuan terima kasih dengan tulus ikhlas kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Kusmawati Hatta., M.Pd sebagai Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
2. Bapak Dr. Abizal Muhammad Yati, Lc., MA Sebagai pembimbing pertama dan Bapak Muzakkir Zabir, S.Sos.I., MA sebagai pembimbing kedua, yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik walaupun jauh dari kesempurnaan yang diharapkan.
3. Bapak Dr. Abizal Muhammad Yati, Lc., MA sebagai Ketua Prodi Manajemen Dakwah (MD) Bapak Khairul Habibi, M.Ag Sekretaris Prodi yang selalu melayani kami (mahasiswa) dalam keperluan administrasi di Prodi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Serta semua dosen Program Studi Manajemen Dakwah yang tidak mungkin penulis sebutkan satu

persatu yang telah mendidik penulis selama ini, kemudian kepada seluruh karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry.

4. Kepada kawan-kawan leting 2016 yang telah membantu semangat dan arahnya.

Walaupun banyak pihak yang telah memberikan bantuan, saran dan dukungan bukan berarti skripsi ini telah mencapai taraf kesempurnaan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan ilmu dan literatur yang dimiliki. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan penulisan ini. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT jualah penulis berserah diri, semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi panulis kirannya dan semua pihak umumnya, semoga kita selalu berada dalam naungan-Nya. Amin-amin Ya Rabbal A'lam...

Banda Aceh, 10 Juli 2023

Penulis,

Ulva Yukmalita

A R - R A N I R Y

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul: “Pengelolaan Baitul Mal Gampong Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Di Gampong Tanjong Selamat”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan zakat Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat dan untuk mengetahui dampak pengelolaan zakat oleh Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat. Penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan menggunakan metode kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan zakat Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat dilakukan dengan mengelola zakat fitrah dan zakat mal. Pengumpulan zakat fitrah dilakukan secara langsung oleh warga gampong, dengan datang secara mandiri ke Masjid yang notabene dijadikan sebagai tempat penyerahan harta zakat. Harta zakat yang diberikan dominan berupa beras, ada juga warga yang memberikan dalam bentuk uang seharga nilai beras saat itu. Sementara itu, harta zakat mal justru diberikan di tiap bulannya. Setelah harta zakat terkumpul, maka para amil zakat, yang diketuai oleh Imum Masjid menghitung dan menetapkan empat kategori mustahik yang utama untuk memperoleh harta zakat, yaitu fakir, miskin, amil zakat, ibn sabil dan pelajar. Adapun dampak pengelolaan zakat oleh Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat dinilai cukup baik, dan membantu memenuhi kebutuhan beberapa waktu para mustahik, bahkan dijadikan sebagai tambahan modal usaha. Hanya saja, dana zakat yang dikelola oleh Baitul Mal di Gampong Tanjong Selamat itu kurang begitu berdampak di dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat karena dana yang disalurkan sangat sedikit jumlah nominalnya. Hal ini dibuktikan dengan masyarakat kategori mustahik masih tergantung sekali dengan harta zakat, dan belum mampu mengubah status mereka sebagai seseorang yang mampu.

Kata Kunci: *Pengelolaan, Ekonomi, Tanjong Selamat*

جامعة الرانيري

A R - R A N I R Y

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
 BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Operasional	7
 BAB II: LANDASAN TEORITIS	
A. Penelitian yang Relevan.....	9
B. Teori Pengelolaan	12
C. Konsep Baitul Mal	24
D. Pemberdayaan Mustahik.....	27
E. Peningkatan Ekonomi Masyarakat	29
 BAB III: METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian	31
B. Jenis Penelitian	31
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Objek dan Subjek Penelitian.....	32
E. Sumber Data	33
F. Teknik Pengumpulan Data.....	34
G. Teknik Analisis Data	36
 BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Profil Lokasi Penelitian	38
B. Pengelolaan Zakat Baitul Mal Gampong dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Gampong Tanjong Selamat	42
C. Dampak Pengelolaan Zakat oleh Baitul Mal Gampong dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Gampong Tanjong Selamat	48
 BAB V: PENUTUP	
A. Kesimpulan	55
B. Saran	56
 DAFTAR KEPUSTAKAAN	 58

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Zakat adalah harta yang diserahkan oleh muzakki dan/atau dipungut oleh lembaga Baitul Mal sebagai kewajiban atas harta dan/atau penghasilan sesuai dengan ketentuan syariat untuk disalurkan kepada yang berhak menerimanya.¹ Oleh karena itu zakat dalam pengelolaannya tidak boleh menyalahi ketentuan syariat. Secara teoritis pengelolaan sebuah lembaga seperti lembaga zakat biasanya dilakukan dengan empat tahapan yakni perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan.²

Baitul Mal merupakan Lembaga Daerah Non Struktural yang diberi kewenangan untuk mengelola dan mengembangkan zakat, wakaf, harta agama dengan tujuan untuk kemaslahatan umat serta menjadi wali/wali pengawas terhadap anak yatim piatu dan/atau hartanya serta pengelolaan terhadap harta warisan yang tidak ada wali berdasarkan Syariat Islam.³

Kedudukan Baitul Mal Aceh dan kelembagaan Baitul Mal menurut UU No.11 tahun 2006 tentang Pemerintahan Aceh dan Qanun No.10 tahun 2018 tentang Baitul Mal. Tugas pokok dan fungsi Baitul Mal merujuk pada pasal 191 ayat (1) adalah mengelola zakat, harta wakaf dan harta agama. Di Aceh pengelolaan juga dilakukan oleh lembaga resmi yakni Baitul Mal Aceh, Baitul Mal Kabupaten hingga Baitul Mal Gampong.

¹ Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal Pasal 1 Ayat 31

² Manullang, *Dasar- Dasar Manajeme*, (Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2015), hlm. 32.

³ Qanun Provinsi Aceh No 10 Tahun 2018, Bab I Ayat 11.

Baitul Mal Gampong (BMG) adalah lembaga gampong yang bertugas mengelola zakat, harta wakaf dan harta keagamaan lainnya sesuai dengan prinsip-prinsip syariat.⁴

BMG mempunyai tugas: (a) mengelola zakat dan harta keagamaan lainnya; (b) menginventarisir mustahik zakat; (c) melaksanakan pendataan harta wakaf, harta keagamaan lainnya dan melaporkannya ke BMK; (d) melaksanakan pendataan anak yatim dan walinya; (e) mengusulkan nama calon wali kepada BMK; (f) menjadi wali sementara; dan (g) menyampaikan laporan kegiatan kepada BMK.⁵

BMG dalam melaksanakan tugas menyelenggarakan beberapa fungsi dan kewenangan: (a) pendataan dan inventarisasi Muzakki dan Mustahik dalam lingkungan Gampong; (b) pengelolaan zakat fitrah, zakat mal dan Harta Keagamaan lainnya yang berada atau terletak dalam lingkungan Gampong; (c) pendataan Wakaf dan Harta Keagamaan lainnya dalam lingkungan Gampong; (d) pengelolaan Harta Wakaf yang BMG menjadi nazhirnya; (e) pendataan anak yatim dan Wali yang berada dalam lingkungan Gampong; (f) pengusulan nama calon Wali kepada BMK; dan (g) menjadi Wali sementara sekiranya keluarga tidak bersedia menjadi wali, atau tidak memenuhi syarat untuk menjadi wali.⁶

Salah satu lembaga Baitul Mal Gampong (BMG) yang mengelola zakat masyarakat ialah Baitul Mal Gampong Tanjong Selamat. Berdasarkan observasi awal diketahui bahwa fenomena yang terjadi di tengah masyarakat Gampong Tanjong Selamat saat ini yakni banyak muzakki yang membayar zakat dengan cara memberikan langsung kepada mustahik, muzakki enggan menyalurkan zakatnya pada pihak yang

⁴ Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal Pasal 1 Ayat 14

⁵ Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal Pasal 29 ayat (1)

⁶ Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal Pasal 29 ayat (2)

mengelola zakat, seperti Baitul Mal ataupun lembaga lain yang berfungsi untuk menghimpun dana zakat. Hal ini disebabkan tingkat kepercayaan masyarakat yang minim akan BMG serta adanya keyakinan zakat yang diberikan langsung kepada mustahik yang menerimanya lebih afdhal.⁷

Berdasarkan data BMG Gampong Tanjung Selamat tahun 2022 terdapat sebesar Rp 27.465.000 dana zakat yang tersalurkan. Seluruh dana tersebut disalurkan kepada tiga jenis mustahik yang menerima zakat yakni fakir sebanyak 178 orang dengan biaya Rp 10.232.000, miskin sebanyak 604 orang sebesar Rp 12.510.000 dari kalangan Amil sebanyak 17 orang sebesar Rp 4.723.000. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1
Penyalurhan Zakat Pada Baitul Mal Gampong Tanjung Selamat, 2021

NO	DUSUN	FAKIR	MISKIN	JUMLAH
		178	604	
1	POPEH	2.810.000	3.020.000	5.830.000
2	L. JANTONG	2.094.000	2.085.000	4.179.000
3	C. JAMBEE	1.768.000	4.050.000	5.818.000
4	L. GOENG	3.482.000	2.555.000	6.037.000
5	TGK. DIBLANG	78.000	800.000	878.000
	Jumlah	10.232.000	12.510.000	22.742.000

Sumber: Baitul Mal Gampong Tanjung Selamat, 2021.

Berdasarkan data di atas jika dilihat antara jumlah total dana zakat yang dihimpun dengan jumlah penerima zakat di Gampong Tanjung Selamat tentu belum terlihat keseimbangan yang baik, terutama dalam upaya peningkatan ekonomi masyarakat yang kurang mampu di gampong tersebut. Padahal menurut keterangan pihak lembaga Baitul Mal Gampong Tanjung Selamat ini sudah berperan besar dalam melayani masyarakat yang ingin membayar zakat, baik melalui infak maupun sedekah.

⁷ Hasil Observasi Awal Pada Tanggal 25 Desember 2022

Jika dilihat pula dari masyarakat penerima zakat sendiri juga masih ditemukan berbagai masalah dalam memanfaatkan dana zakat yang diberikan oleh pihak BMG. Di mana masyarakat setelah menerima zakat tidak memanfaatkan dana zakat tersebut untuk kebutuhan pengembangan ekonomi keluarganya, melainkan mempergunakannya untuk kebutuhan lain, seperti membayar utang dan kepentingan pendidikan anaknya.⁸

Kendatipun demikian, fakta di lapangan juga menunjukkan bahwa sebagian masyarakat fakir dan miskin yang menerima zakat dari pihak BMG di Tanjung Selamat yang memanfaatkan dana zakat tersebut untuk usaha ekonomi keluarganya seperti membuka kios kecil-kecilan, membuka usaha kecil-kecilan seperti minuman dan makanan.⁹

Permasalahan lainnya dalam meningkatkan ekonomi masyarakat oleh pihak Baitul Mal Gampong Tanjong Selamat bersumber dari pihak Baitul Mal itu sendiri. Hal pengamatan yang peneliti lihat di lapangan bahwa pihak Baitul Mal tidak melakukan sosialisasi dan pengawasan secara aktif terhadap pengembangan usaha ekonomi masyarakat penerima dana zakat dari Baitul Mal tersebut. Pihak Baitul Mal setelah menyalurkan zakat kepada masyarakat seolah-olah sudah selesai tugas dan fungsinya, pada salah satu visi dan misi lembaga Baitul Mal Gampong Tanjong Selamat itu sendiri mengembangkan ekonomi masyarakat kalangan bawah.¹⁰

Oleh sebab itu perlu dilakukan pengelolaan yang baik sebagaimana Choliq dalam bukunya *Pengantar Manajemen* menjelaskan bahwa pengelolaan mempunyai empat fungsi penting yakni perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan

⁸ Hasil Observasi Awal Pada Tanggal 25 Desember 2022

⁹ Hasil Observasi Awal Pada Tanggal 25 Desember 2022

¹⁰ Hasil Observasi Awal Pada Tanggal 25 Desember 2022

pengendalian, sehingga penge lolaan bisa berjalan sesuai dengan harapan. Selain itu juga dalam meningkatkan ekonomi masyarakat dalam teori di kemukakan oleh Gunawa bahwa peningkatan ekonomi merupakan kegiatan pemberdayaan di masyarakat. Berdasarkan latar belakang dia atas, maka penulis tertarik ingin melakukan penelitian dengan judul “Pengelolaan Baitul Mal Gampong dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Gampong Tanjong Selamat”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana pengelolaan zakat Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat?
2. Bagaimana dampak pengelolaan zakat oleh Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang di atas, yang menjadi tujuan permasalahan dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui pengelolaan zakat Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat.
2. Untuk mengetahui dampak pengelolaan zakat oleh Baitul Mal gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat.

D. Manfaat Penelitian

Adapun yang menjadi manfaat dalam penelitian ini adalah:

1. Manfaat Teoritis

Secara teoritis, tulisan ini diharapkan dapat memberikan informasi yang bersifat ilmiah bagi pengembangan khazanah ilmu pengetahuan, khususnya yang berkaitan dengan pengelolaan zakat Baitul Mal Gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat.

2. Manfaat Praktis

Secara praktis, tulisan ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak terkait, diantaranya:

- a. Bagi Baitul Mal, kajian ini dapat dijadikan sebagai salah satu rujukan dan masukan untuk dijadikan bahan evaluasi terkait pengelolaan Baitul Mal Gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat.
- b. Bagi masyarakat, penelitian ini menjadi bahan informasi tentang pengelolaan Baitul Mal Gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Gampong Tanjong Selamat.
- c. Bagi Program Studi Manajemen Dakwa, penelitian ini bermanfaat sebagai bahan memperkaya literatur yang dapat dimanfaatkan oleh kalangan prodi baik dosen maupun mahasiswa.
- d. Bagi peneliti, kajian ini dapat menyumbang bahan rujukan untuk mengkaji lebih lanjut terkait pengelolaan Baitul Mal Gampong dalam meningkatkan ekonomi masyarakat.

E. Penjelasan Istilah

Agar menghindari kesalahpahaman pembaca dalam memahami isi skripsi ini, maka dijelaskan beberapa istilah dasar sebagai berikut:

1. Pengelolaan

Dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* lengkap disebutkan bahwa pengelolaan adalah proses atau cara perbuatan mengelola atau proses melakukan kegiatan tertentu dengan menggerakkan tenaga orang lain, proses yang membantu merumuskan kebijakan dan tujuan organisasi atau proses yang memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan kebijakan dan mencapai tujuan.¹¹

Pengelolaan ialah suatu proses manajemen terlibat fungsi-fungsi pokok yang ditampilkan oleh seorang manajer atau pimpinan, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pemimpin dan pengawasan.¹² Pengelolaan adalah proses khas yang terdiri atas tindakan-tindakan perencanaan, pengorganisasian, pergerakan dan pengendalian yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran yang telah ditentukan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber daya lainnya.¹³

Adapun pengelolaan yang dimaksud dalam penelitian ini ialah pengelolaan zakat, infaq dan sadakah oleh Baitul Mal Gampong Tanjong Selamat dalam meningkatkan ekonomi masyarakat setempat mencakup aspek perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan.

¹¹ Poewadarminta, *Kamus Besar Indonesia Lengkap*, (Jakarta: Balai Pustaka, 2000), hlm. 348.

¹² Nanang Fattah, *Konsep Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dan Dewan Sekolah*, (Bandung: Pustaka, 2015), hlm. 21.

¹³ George R Terry, *Prinsip-Prinsip Manajemen*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2012), hlm. 15

2. Baitul Mal Gampong

Menurut Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal disebutkan bahwa Baitul Mal Gampong atau nama lain yang selanjutnya disebut BMG adalah lembaga Gampong yang bertugas mengelola zakat, harta wakaf dan harta keagamaan lainnya sesuai dengan prinsip-prinsip syariat.¹⁴

3. Ekonomi Masyarakat

Perekonomian masyarakat adalah sekumpulan kelompok manusia yang telah memiliki tatanan kehidupan, norma-norma, adat istiadat yang dialami dalam lingkungannya.¹⁵ Adapun ekonomi masyarakat yang dimaksud ialah masyarakat fakir dan miskin di Gampong Tanjung Selamat yang menjadi mustahik pada Baitul Mal gampong tersebut.



¹⁴ Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal Pasal 1 Ayat 14

¹⁵ Arifin Noor, *Ilmu Sosial Dasar Untuk IAIN semua Fakultas dan Jurusan Komponen MKU*, (Bandung : Pustaka Setia, 1997), hlm. 85