

**STRATEGI PIMPINAN DAYAH DARUL HIKMAH
ISLAMIYAH PEUNAGA RAYEUK KECAMATAN
MEUREUBO KABUPATEN ACEH BARAT DALAM
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN DAYAH**

SKRIPSI

Diajukan Oleh:

**FIRA JUANDA
NIM. 210403021
Program Studi Manajemen Dakwah**



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH
1446 H / 2025 M**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Fakultas Dakwah dan Komunikasi (FDK)
Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana S-1 Dalam Ilmu Dakwah dan Komunikasi
Prodi Manajemen Dakwah (MD)**

Diajukan Oleh:

FIRA JUANDA

NIM. 210403021

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Jailani, M.Si.
NIP. 196010081995031001

Pembimbing II



Muhajir, S.Sos.I, M.Ag.

SKRIPSI

**Telah Dinilai oleh Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry
Dinyatakan Lulus Serta Disahkan Sebagai
Tugas Akhir Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana S-1 Ilmu Dakwah
Program Studi Manajemen Dakwah**

Diajukan Oleh:

**FIRA JUANDA
NIM. 210403021**

**Pada Hari/Tanggal :
Senin, 24 Februari 2025
25 Syaban 1446 Hijriah**

di

**Darussalam- Banda Aceh
Panitia Sidang Munaqasyah**



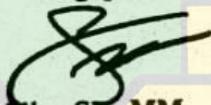
**Dr. Jailani, M.Si.
NIP. 196010081995031001**

Sekretaris,



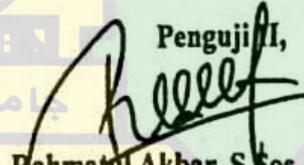
Muhajir, S.Sos.I, M.Ag.

Penguji I,



**Fakhruddin, SE., MM.
NIP. 196406162014111002**

Penguji II,



**Rahmatul Akbar, S.Sos., I. M. Ag.
NIP. 199010042020121015**

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Ar-Raniry**


**Prof. Dr. Kusmawati Hatta, M.Pd.
NIP. 196412201984122001**



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fira Juanda
Nim : 210403021
Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
Judul Skripsi : Strategi Pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga
Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat Dalam Meningkatkan
Kemandrian Dayah.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam penulisan skripsi ini, saya:

1. Tidak menggunakan ide orang lain tanpa mampu mengembangkan dan mempertanggung jawabkan;
2. Tidak melakukan plagiasi terhadap naskah karya orang lain;
3. Tidak menggunakan karya orang lain tanpa menyebutkan sumber asli pemilik karya;
4. Tidak memanipulasi dan memalsukan data;
5. Mengerjakan sendiri karya ini dan mampu bertanggung jawab atas karya ini.

Bila dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas karya saya, dan telah memenuhi pembuktian yang dapat dipertanggung jawabkan dan dinyatakan memang ditemukan bukti bahwa saya telah melanggar pernyataan ini, maka saya siap dikenakan sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

جامعة الرانيري
A R - R A N I R Y
Banda Aceh, 13 April 2025

Yang Menyatakan,


Fira Juanda

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “ **Strategi Pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat Dalam Meningkatkan Kemandirian Dayah**”. Shalawat beserta salam semoga selalu tercurahkan kepada pangkuan alam nabi besar Muhammad SAW yang telah mengubah pola pikir manusia dari peradaban jahiliah kelas primitif ke peradaban islamiyah kelas eksekutif.

Selama penyusunan skripsi ini sangat banyak kendala yang penulis temui, sehingga berkat kerja keras, doa serta bantuan dari berbagai pihak semua bisa dilewati. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kepada Allah SWT karena dengan karunianya masih memberikan kesehatan badan dan pikiran sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
2. Teruntuk kedua Orang tua saya tercinta, ayahanda Murfit dan Ibunda Yusriran yang senantiasa dengan tulus membesarkan, mendidik, mendoakan setiap langkah putrinya untuk kesuksesan dunia dan akhirat, dan selalu memberikan kasih sayang. Ucapan terima kasih

juga kepada adik tersayang Aziz Saputra yang terus memberikan semangat dalam meraih cita-cita.

3. Kepada seluruh keluarga besar saya yang selama ini selalu memberikan dukungan dan kasih sayang.
4. Kepada Ketua Program Studi Manajemen Dakwah serta Sekretaris Prodi dan juga seluruh dosen Manajemen Dakwah.
5. Kepada Dosen Penasehat Akademik saya Bapak Dr. Jailani M.Si yang telah membimbing saya sejak awal perkuliahan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak Dr. Jailani, M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Muhajir, S.Sos.I, M.Ag sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dukungan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Beserta yang terhormat kedua penguji saya dalam proses sidang munaqasyah skripsi ini.
7. Kepada sahabat saya Mardhiani dan Rifka Alfiani yang selalu mau bekerja sama dalam hal apapun di penyusunan skripsi ini, dan juga kepada seluruh teman-teman seperjuangan angkatan 21 Prodi Manajemen Dakwah.
8. Terakhir, yang selalu saya banggakan, diri saya sendiri Fira Juanda, terimakasih sudah mau berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karna keterbatasan ilmu dan literatur yang dimiliki. Oleh karna itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca

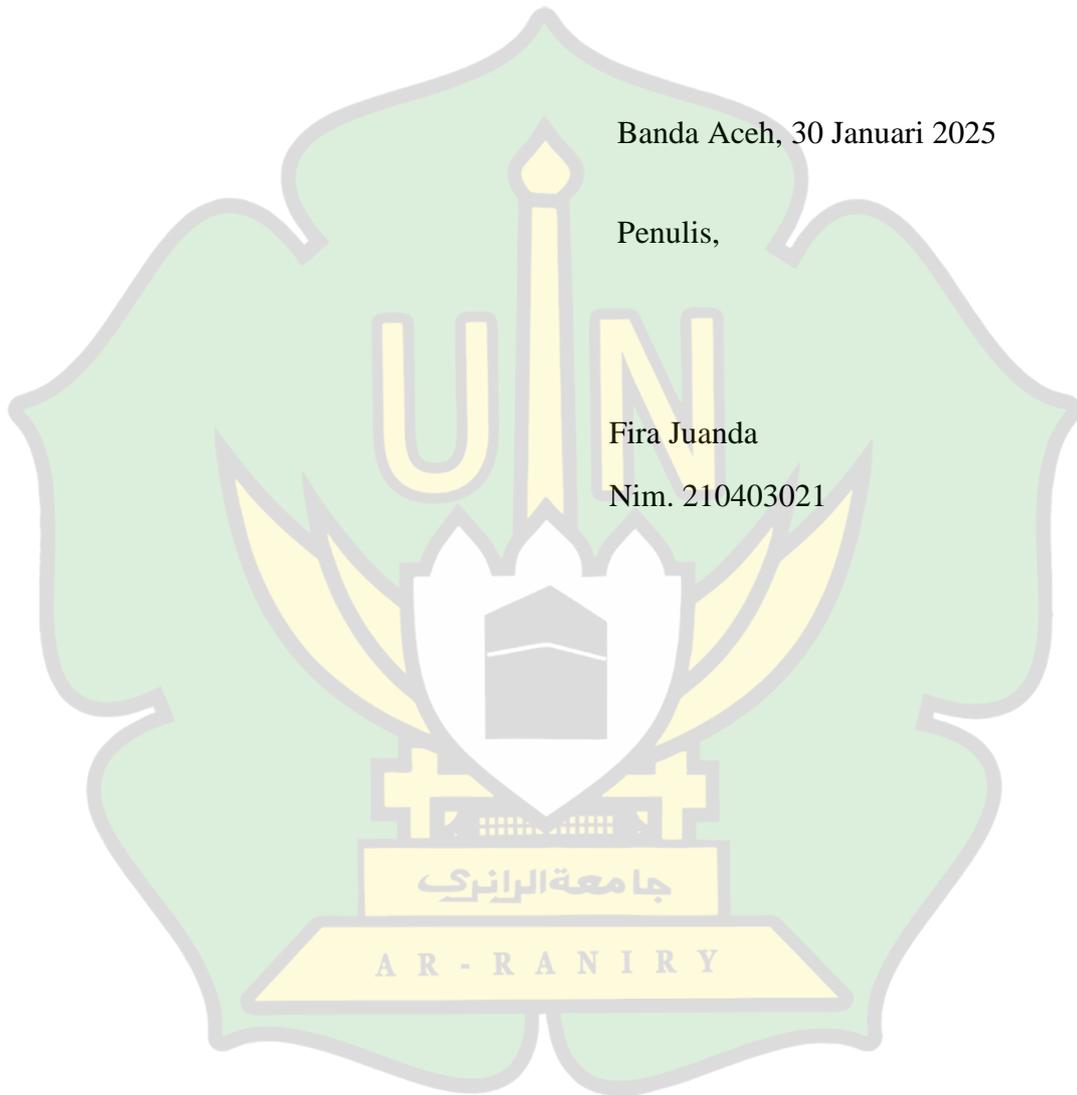
demi kesempurnaan dalam penulisan ini. Semoga Allah meridhoi penulis ini dan senantiasanya memberikan rahmat dan hidayahnya kepada kita semua.

Banda Aceh, 30 Januari 2025

Penulis,

Fira Juanda

Nim. 210403021



ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Strategi Pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat Dalam Meningkatkan Kemandirian Dayah”. Di dayah Darul Hikmah Islamiyah terdapat unit usaha depot air dengan usaha ini berkembang maka akan dapat meningkatkan kemandirian dayah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah, serta bertujuan untuk mengetahui apa saja faktor pendukung dan penghambat pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif analisis. Data ini dikumpulkan melalui hasil wawancara mendalam dengan pimpinan dayah, wakil pimpinan dayah, pimpinan pendidikan, wakil pimpinan pendidikan, bendahara, dan pengajar. Observasi langsung juga dilakukan agar dapat memahami strategi pimpinan dayah Darul Hikmah strategi pimpinan dayah serta peneliti juga melakukan dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data. Hasil penelitian ini strategi pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah yaitu meningkatkan modal, memberikan pelayanan yang baik, penerapan sifat jujur dan amanah, penetapan tenaga kerja atau pengelola, melakukan kerjasama atau memperkuat kelembagaan, dan melakukan kajian ilmiah. Faktor pendukung pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh barat dalam meningkatkan kemandirian dayah yaitu adanya usaha depot air yang dapat dikembangkan yang berpengaruh positif kepada ekonomi, adanya santri, adanya potensi-potensi pengembangan ekonomi syariahnya sebagai pelaku ekonomi sehingga usaha depot air dapat meningkat, adanya kerjasama yang baik antara pimpinan dengan anggota dayah, selain itu juga terdapat faktor penghambat pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah yaitu kurangnya modal, persaingan dalam penjualan, serta kurangnya pengelolaan yang baik.

Kata Kunci: strategi, pimpinan, dayah, kemandirian

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| KATA PENGANTAR | i |
| ABSTRAK | iv |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR GAMBAR | vii |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN | ix |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 4 |
| C. Tujuan Penelitian | 4 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| E. Penjelasan Istilah..... | 5 |
| BAB II KAJIAN TEORITIS | 8 |
| A. Kajian Terdahulu yang Relevan..... | 8 |
| B. Strategi | 12 |
| C. Kepemimpinan | 18 |
| D. Kemandirian Dayah | 21 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 23 |
| A. Pendekatan dan Metode Penelitian | 23 |
| B. Jenis Penelitian..... | 24 |
| C. Lokasi Penelitian | 24 |
| D. Instrumen Penelitian | 25 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 25 |
| F. Analisis Data | 28 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 30 |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 30 |
| B. Hasil Penelitian | 38 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian | 48 |
| BAB V PENUTUP | 55 |
| A. Kesimpulan | 55 |
| B. Saran | 56 |

| | |
|------------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 57 |
| DAFTAR LAMPIRAN | 60 |



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi..... 37



DAFTAR TABEL

| | |
|--------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Kajian Terdahulu..... | 8 |
| Tabel 4.1 Data Guru dan Santri | 34 |
| Tabel 4.2 Sarana dan Prasarana | 35 |



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Keterangan Pembimbing Skripsi
Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian
Lampiran 3 : Surat Keterangan Sudah Melakukan Penelitian
Lampiran 4 : Instrumen Pertanyaan Penelitian
Lampiran 5 : Bukti Turnitin
Lampiran 6 : Dokumentasi
Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Strategi pimpinan sangat penting dalam sebuah lembaga pendidikan salah satunya yaitu dayah. Dengan adanya strategi-strategi yang ditetapkan oleh seorang pimpinan maka akan mudah tercapainya suatu tujuan.

Strategi merupakan rencana dalam jangka panjang yang diikuti dengan tindakan-tindakan untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditentukan atau ditetapkan sebelumnya berdasarkan analisis dan pengamatan lingkungan.¹ Pada hakikatnya strategi adalah suatu perencanaan (*planning*) dan manajemen (*management*) untuk mencapai tujuan, agar tercapai tujuan tersebut strategi tidak berfungsi sebagai peta jalan` yang hanya menunjukkan arah jalan saja, tetapi harus mampu menunjukkan bagaimana taktik operasionalnya.² Sebuah konsep strategi militer seringkali diterapkan dalam dunia bisnis. Strategi menggambarkan arah suatu bisnis yang mengikuti lingkungan yang dipilih dan juga merupakan sebagai pedoman untuk dapat mengalokasikan sumber daya dan suatu usaha. Strategi adalah suatu rencana yang dipergunakan untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditentukan.

Pimpinan dayah merupakan sosok *top leader* dalam menentukan, merumuskan setiap aturan yang ditetapkan. Sosok pimpinan di dayah sangat

¹ Mimin Yatminiwati, *Manajemen Strategi*, (Jawa Timur: Widya Gama Press, 2019), hal. 3.

² Effendy, *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktek*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 1984), hal. 32.

berpengaruh terhadap kemajuan suatu dayah, jika seorang pimpinan lemah maka dayah tidak dapat berkembang dan juga bisa kemungkinan dayah tidak dapat berjalan, tapi jika seorang pimpinan memiliki jiwa-jiwa pemimpin maka dayah akan berkembang dengan baik, karna jika pimpinan berhasil dalam memajukan serta mengembangkan dayah hal ini bisa menjadi daya tarik yang sangat kuat, sehingga minat belajar para generasi tentang agama islam semakin tinggi. Yang pasti seorang pimpinan sangat diperlukan kreatifitas yang dapat meningkatkan kemandirian dayah.

Dengan hadirnya dayah di tengah-tengah masyarakat, dayah ini tidak hanya menjadi lembaga penyiaran agama islam saja tetapi juga sebagai lembaga pendidikan yang dapat mengembangkan kemandirian ekonomi dayah, karna kemandirian merupakan suatu kemampuan dalam mengelola setiap yang dimiliki, tahu bagaimana cara mengelolanya, dapat berjalan dan berfikir secara mandiri dan mempunyai kemampuan mengambil resiko dan juga dapat memecahkan masalah.³

Seorang pimpinan dalam menetapkan suatu kebijakan yang ingin ditetapkan diperlukannya strategi-strategi untuk tercapainya suatu tujuan. Adapun strategi-strategi yang dapat dilakukan oleh seorang pimpinan untuk dapat meningkatkan kemandirian dayah yaitu pertama *capacity Building* merupakan serangkaian yang ditunjukan untuk dapat meningkatkan efesiensi, efektifitas dan dan resportifitas dari kinerja, kedua memperkuat kelembagaan yaitu pimpinan perlu melakukan kerja sama dalam hal bisnis dengan pihak lain diluar dayah

³ Arintas Eka Pravitasari, dkk, “Pola Pengasuhan dan Internalisasi Nilai Kemandirian anak pada Wanita Karir di Desa Tembokrejo Kecamatan Gumukmas Kabupaten Jember”, Jurnal Pendidikan Ekonomi, Vol. 4 No. 1. 2023, hal. 10.

sehingga cakupan pasar dayah lebih luas sehingga dapat meningkatkan pendapatan dayah, ketiga transfer pengetahuan merupakan proses belajar suatu kelompok masyarakat dayah berdasarkan pengalamannya, keempat memperkuat jaringan adalah hal vital pada lingkungan bisnis agar dapat mengembangkan cakupan ekonomi.⁴

Kemandirian dapat membawa hal baru dan juga perubahan untuk kemajuan suatu dayah, salah satunya yaitu melalui unit usaha yang didirikan di dayah. Dengan adanya usaha dapat membantu memenuhi kebutuhan dayah. Jika dayah telah mandiri dari segi ekonomi maka proses pendidikan akan lebih mudah di laksanakan dengan optimal tidak terdapat suatu kendala serta hambatan yang timbul dari permasalahan lemahnya ekonomi. Namun masih ada dayah yang memiliki unit usaha tetapi usaha yang dimiliki kurang berkembang karna pengelolaannya yang kurang baik, padahal jika setiap dayah dapat memanfaatkan dan mengelola unit usaha yang dimiliki maka dayah tersebut dapat mandiri dari segi perekonomiannya. Masalah ini tentu memerlukan solusi bagi seorang pimpinan, diperlukannya strategi-strategi untuk dapat meningkatkan kemandirian dayah.

Sama halnya dengan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat. Dayah ini didirikan untuk menyalurkan ilmu-ilmu agama islam. Di dayah Darul Hikmah Islamiyah memiliki unit usaha yaitu berupa depot air, yang airnya hanya diperjual belikan untuk santri-santri di dayah ini. Namun usaha ini kurang meningkat karna

⁴ Moh. Idris, "Analisis Strategi Kiai dan Santri Dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi PP. Nurul Amanah dan PP. Raudhatul Muta'allimin Bangkalan", jurnal Miyah, Vol. 17 No. 02. 2021, hal. 198-201.

disebabkan oleh kurangnya pengelolaan yang baik, sehingga hasil usaha ini hanya digunakan untuk membayar uang sampah dan uang listrik dayah saja sehingga tidak dapat membantu memenuhi kebutuhan dayah lainnya.

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan di atas, maka penulis merasa tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan judul skripsi “**Strategi Pimpinan Dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat Dalam Meningkatkan Kemandirian Dayah**”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang di atas, maka peneliti menarik rumusan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana strategi pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah?
2. Apa saja faktor pendukung dan penghambat pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah?

C. Tujuan Penelitian

Tujuan adalah sesuatu yang diharapkan dapat tercapai, adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini antara lain sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui strategi pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah.
2. Untuk mengetahui apa saja faktor pendukung dan penghambat pimpinan dayah Darul Hikmah Islamiyah Peunaga Rayeuk Kecamatan Meureubo Kabupaten Aceh Barat dalam meningkatkan kemandirian dayah.

D. Manfaat Penelitian

Menurut tujuan penelitian yang telah peneliti paparkan, maka manfaat yang ingin dicapai yaitu:

1. Manfaat teoritis, Hasil penelitian dapat menjadikan rujukan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan tentang strategi pimpinan dayah dalam meningkatkan kemandirian dayah.
2. Manfaat praktis, Bagi peneliti penelitian ini diharapkan dapat menjadi sarana yang bermanfaat dalam menerapkan pengetahuan tentang strategi pimpinan dayah dalam meningkatkan kemandirian dayah.

E. Penjelasan Istilah

1. Strategi Pimpinan

Strategi adalah penentuan tujuan utama dalam jangka panjang dan sasaran dari suatu organisasi atau perusahaan, serta memilih cara bertindak atau melakukan dan menganalisis sumber daya yang diperlukan untuk dapat mewujudkan tujuan tertentu. Strategi juga merupakan pendekatan yang dilakukan

oleh suatu organisasi atau lembaga untuk memastikan kinerja yang baik dan berhasil.⁵

Pimpinan adalah suatu jabatan atau posisi seseorang dalam sebuah organisasi baik formal maupun non formal yang telah diangkat dan ditetapkan sesuai surat keputusan. Pimpinan juga dapat diartikan seseorang yang memimpin suatu aktivitas fungsional dalam suatu instansi atau perusahaan berdasarkan pengangkatan.⁶

Dapat disimpulkan bahwa strategi pimpinan adalah serangkaian rencana yang disusun oleh seorang pimpinan untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditentukan.

2. Kemandirian Dayah

Kemandirian merupakan suatu potensi untuk mengelola setiap yang dimiliki, mengetahui bagaimana mengelolanya, berjalan serta berfikir secara mandiri disertai dengan kemampuan mengambil konsekuensi dan menyelesaikan masalah.⁷

Dayah dalam bahasa Arab adalah *zawiyah* yang artinya sudut atau pojok masjid. Dayah merupakan suatu institut pendidikan agama islam yang tumbuh dan juga diakui oleh masyarakat sekitarnya untuk mendidik dan mengasuh santri, melalui sistem pengajaran atau madrasah yang berada dibawah kedaulatan dan

⁵ Inom Nasution, dkk, "Strategi Pimpinan Pondok Pesantren Tahfidz Qur'an Insan Madani Dalam Meningkatkan Kualitas Santri", Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan, Vol. 20 No. 8. 2022, hal. 75.

⁶ R.Didi Djadjuli, "Pelaksanaan Pengawasan Oleh Pimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai", Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara, Vol. 4 No. 4. 2018, hal. 567.

⁷ Arintas Eka Pravitasari, *Pola Pengasuhan...*, hal. 79.

kepemimpinan seseorang atau beberapa orang dengan ciri khas yang bersifat kharismatik serta *independent* dalam setiap hal.⁸

Dapat disimpulkan bahwa kemandirian dayah adalah suatu kemampuan dayah untuk berdiri sendiri baik dalam aspek pengelolaan, pembiayaan dan lain-lain tanpa ketergantungan penuh pada bantuan eksternal.

3. Darul Hikmah Islamiyah

Darul Hikmah Islamiyah adalah salah satu lembaga pendidikan yang berada dibawah binaan Badan Pembinaan Pendidikan Dayah (BPPD) provinsi Aceh dan juga pemerintah kabupaten Aceh Barat. Lembaga pendidikan islam ini di selenggarakan berdasarkan Akte Notaris Nomor 09 Oktober 2009. Awalnya dayah ini merupakan sebuah TPA dan sekarang sudah menjadi pesantren atau dayah. Di dayah ini terdapat sekolah mulai dari tingkat MTsS, MAS dan juga Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI). Keberadaan Dayah Darul Hikmah Islamiyah sebagai salah satu bentuk kontribusi lembaga pendidikan terpadu yang mampu mengintegrasikan ilmu agama dan umum untuk memenuhi permintaan masyarakat di wilayah pantai barat-selatan Provinsi Aceh.⁹

⁸ Murdani, “Strategi Guru Dayah Darutthalibin Al-Aziziyah Dalam Membentuk Kepribadian Santri”, Jurnal Ikhtibar Nusantara, Vol. 4 No. 1. 2023, hal. 10.

⁹ Sumber <https://staidarulhikmah.ac.id/sejarah/> , diakses Senin, 28 Oktober 2024, pukul 14.30.